

# insieme

*insieme Zürcher Oberland*

---



**insieme**

## FINANZBERICHT 2021

Erstellt in Zusammenarbeit mit Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## BILANZ per 31. Dezember 2021

<b>AKTIVEN</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Veränderung</b>	<b>in %</b>
Flüssige Mittel und Wertschriften				
- Flüssige Mittel	1'214'426.69	1'214'683.87	-257.18	
Forderungen aus Lieferungen / Leistungen				
- gegenüber Dritten (Debitoren)	6'053.15	4'692.20	1'360.95	
übrige kurzfristige Forderungen				
- gegenüber Dritten	0.00	530.25	-530.25	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	26'553.60	25'995.25	558.35	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'247'033.44</b>	<b>1'245'901.57</b>	<b>1'131.87</b>	<b>0.1</b>
Finanzanlagen				
- Wertschriften	1'200.00	1'520.00	-320.00	
Mobile Sachanlagen				
- Mobiliar und Einrichtungen	47'443.46	54'947.66	-7'504.20	
- EDV Anlagen	4'569.10	6'211.20	-1'642.10	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>53'212.56</b>	<b>62'678.86</b>	<b>-9'466.30</b>	<b>-15.1</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>1'300'246.00</b>	<b>1'308'580.43</b>	<b>-8'334.43</b>	<b>-0.6</b>



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## B I L A N Z per 31. Dezember 2021

<b>PASSIVEN</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Veränderung</b>	<b>in %</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen / Leistungen - gegenüber Dritten (Kreditoren)	11'135.85	11'276.79	-140.94	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten - gegenüber Dritten	0.00	656.70	-656.70	
Rechnungsabgrenzungen / Rückstellungen - Passive Rechnungsabgrenzungen	15'539.35	16'546.55	-1'007.20	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>26'675.20</b>	<b>28'480.04</b>	<b>-1'804.84</b>	<b>-6.3</b>
Übrige langfristige Verbindlichkeiten - Rückstellung Minderleistung Covid-19	218'686.90	156'533.00	62'153.90	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>218'686.90</b>	<b>156'533.00</b>	<b>62'153.90</b>	<b>39.7</b>
Fondskapital - zweckgebundene Fonds	387'862.79	387'862.79	0.00	
- Fonds gem. Art. 74 IVG	0.00	158'280.34	-158'280.34	
<b>Fondskapital</b>	<b>387'862.79</b>	<b>546'143.13</b>	<b>-158'280.34</b>	
Vereinskapital	577'424.26	678'277.22	-100'852.96	
Entnahme aus Schwankungsfonds Art. 74 IVG	158'280.34	86'905.68	71'374.66	
Zuweisung an Schwankungsfonds Art. 74 IVG	0.00	0.00	0.00	
Jahresergebnis	-68'683.49	-187'758.64	119'075.15	
<b>Organisationskapital</b>	<b>667'021.11</b>	<b>577'424.26</b>	<b>89'596.85</b>	<b>15.5</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>1'300'246.00</b>	<b>1'308'580.43</b>	<b>-8'334.43</b>	<b>-0.6</b>



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## BETRIEBSRECHNUNG 2021

	2021	2020	Veränderung	in %
Sammelaktion Schoggiherzen	38'522.70	37'137.50	1'385.20	
Ertrag aus Dienstleistungen	200'790.50	195'301.00	5'489.50	
Beiträge IV	601'854.00	607'464.00	-5'610.00	
Minderleistungen IV COVID-19	-62'153.90	-156'533.00	94'379.10	
Beiträge anderer Institutionen	38'413.55	49'718.40	-11'304.85	
Spenden/Legate	307'477.18	243'778.52	63'698.66	
Mitgliederbeiträge/Gönner	59'178.00	61'574.00	-2'396.00	
übrige Erträge	30.00	1'065.50	-1'035.50	
<b>Betrieblicher Gesamtertrag</b>	<b>1'184'112.03</b>	<b>1'039'505.92</b>	<b>144'606.11</b>	<b>13.9</b>
Aufwand für Dienstleistungen	-454'063.10	-438'471.58	-15'591.52	
<b>Bruttogewinn</b>	<b>730'048.93</b>	<b>601'034.34</b>	<b>129'014.59</b>	
Personalaufwand	-652'964.15	-631'022.45	-21'941.70	
Raumaufwand	-45'483.40	-45'856.80	373.40	
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	-922.50	-3'199.75	2'277.25	
Versicherungsaufwand	-2'809.80	-2'809.15	-0.65	
Informatikaufwand	-8'260.39	-9'763.13	1'502.74	
Verwaltungsaufwand	-34'631.75	-40'274.35	5'642.60	
Werbeaufwand	-44'084.83	-47'386.66	3'301.83	
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-789'156.82</b>	<b>-780'312.29</b>	<b>-8'844.53</b>	<b>1.1</b>
<b>Betriebserfolg vor Abschreibung und Finanzerfolg</b>	<b>-59'107.89</b>	<b>-179'277.95</b>	<b>120'170.06</b>	<b>-67.0</b>
Abschreibungen	-9'146.30	-9'146.35	0.05	
<b>Betriebserfolg vor Finanzerfolg</b>	<b>-68'254.19</b>	<b>-188'424.30</b>	<b>120'170.11</b>	<b>-63.8</b>
Finanzaufwand	-507.50	-189.35	-318.15	
Finanzertrag	78.20	1'555.01	-1'476.81	
<b>Jahresergebnis vor Fonds</b>	<b>-68'683.49</b>	<b>-187'058.64</b>	<b>118'375.15</b>	<b>-63.3</b>
Abnahme zweckgebundene Fonds	158'280.34	86'905.68	71'374.66	
Zunahme zweckgebundene Fonds	-158'280.34	-87'605.68	-70'674.66	
<b>Jahresergebnis nach Fonds</b>	<b>-68'683.49</b>	<b>-187'758.64</b>	<b>119'075.15</b>	<b>-63.4</b>



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## A N H A N G zur Jahresrechnung 2021

### Vorbemerkung

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgaben der Fachempfehlung zur Rechnungslegung, SWISS GAP FER (FER 21) und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht (OR), den Grundsätzen und Richtlinien der ZEWO Stiftung, Fachstelle für gemeinnützige Spenden sammelnde Organisationen sowie den Bestimmungen der Statuten des Vereins insieme Zürcher Oberland. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

	2021	2020	Veränderung
1. Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über	10	10	0
Anzahl Mitarbeiter per Jahresende in Stellenprozent	530%	550%	-20%
Anzahl Mitarbeiter per Jahresende in Personen	7	7	0

Der Präsident und der Vorstand arbeiten ehrenamtlich. Es werden keine Sitzungsgelder ausbezahlt. Spesen werden nach dem Spesenreglement, welches ein Bestandteil der Geschäftsordnung ist, vergütet. Auf die Offenlegung der Lohnsumme der Geschäftsleitung wird verzichtet.

Im Verein insieme Zürcher Oberland arbeiteten 2021 250 Personen auf Basis Helfer und Leiter mit. Sie leisteten gesamthaft 18'935 Stunden, darin enthalten sind 5'900 ehrenamtliche Stunden.

2. Leasing- und Mietverbindlichkeiten	2021	2020	Veränderung
Mietvertrag Büro bis 30.06.2022	20'269	60'807	-40'538
Mietvertrag Treff bis 30.06.2022	9'571	28'715	-19'144
Toshiba Drucker/Kopierer bis 31.01.2026	55'125	0	55'125

3. Im Jahr 2021 wurden aus dem aktuellen Spendenbestand alle Spender drei mal angeschrieben. Zusätzlich wurden zwei Schokoladenherzen-Verkäufe organisiert.

4. Im Jahr 2021 erhielt der Verein insieme Zürcher Oberland Legate in der Höhe von CHF 20'000.--.

5. Im Jahr 2021 wurden die Arbeitgeberbeitragsreserven nicht geäufnet.



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## A N H A N G zur Jahresrechnung 2021

### 6. Indirekter Aufwand aufgeschlüsselt nach Zewo-Methode

Projekt- oder Dienstleistungsaufwand	2 0 2 1	2 0 2 0	Veränderung
Personalaufwand	457'075	441'716	15'359
Raumaufwand	31'838	32'100	-262
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	646	2'240	-1'594
Versicherungsaufwand	1'967	1'966	1
Informatikaufwand	5'782	6'834	-1'052
Verwaltungsaufwand	24'242	28'192	-3'950
Werbeaufwand	30'859	33'171	-2'312
Finanzaufwand	131	133	-2
Abschreibungen	6'402	6'402	0
<b>Total Projekt- oder Dienstleistungsaufwand</b>	<b>558'942</b>	<b>552'754</b>	<b>6'188</b>
<b>Mittelbeschaffungsaufwand</b>			
Personalaufwand	97'945	94'653	3'292
Raumaufwand	6'823	6'879	-56
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	138	480	-342
Versicherungsaufwand	421	421	0
Informatikaufwand	1'239	1'464	-225
Verwaltungsaufwand	5'195	6'041	-846
Werbeaufwand	6'613	7'108	-495
Finanzaufwand	28	28	0
Abschreibungen	1'372	1'372	0
<b>Total Mittelbeschaffungsaufwand</b>	<b>119'774</b>	<b>118'446</b>	<b>1'328</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>			
Personalaufwand	97'945	94'653	3'292
Raumaufwand	6'823	6'879	-56
Unterhalt, Reparatur und Ersatz	138	480	-342
Versicherungsaufwand	421	421	0
Informatikaufwand	1'239	1'464	-225
Verwaltungsaufwand	5'195	6'041	-846
Werbeaufwand	6'613	7'108	-495
Finanzaufwand	28	28	0
Abschreibungen	1'372	1'372	0
<b>Total administrativer Aufwand</b>	<b>119'774</b>	<b>118'446</b>	<b>1'328</b>
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND INKL. ABSCHREIBUNGEN + FINANZAUFWAND</b>	<b>798'490</b>	<b>789'646</b>	<b>8'844</b>

Mit der ZEWO Rezertifizierung weisen wir den Betriebsaufwand aufgeschlüsselt nach der Zewo Methode aus. Die Berechnungsgrundlage bildete die effektive Gesamtstundenzahl von 10'486 Stunden. der Mitarbeitenden der Geschäftsstelle. Aufgeschlüsselt auf die Stundenzahl pro Mitarbeiter\*in, welche für Projektarbeit, Fundraising und Verwaltung aufgewendet wurde, ergab sich folgendes Bild: Aufwand in Stunden Projektarbeit 70 % / Aufwand in Stunden Verwaltung 15 % / Aufwand in Stunden Fundraising 15 %. Dementsprechend wurde der Gesamtaufwand detailliert auf die drei Bereiche aufgeteilt.



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## A N H A N G zur Jahresrechnung 2021

### 7. Anlagespiegel

Der Bilanzwert entspricht dem Anschaffungswert, reduziert um die notwendigen Abschreibungen. Mobilier und Einrichtungen werden über 10 Jahre linear mit 10 % abgeschrieben, EDV-Anlagen linear über 4 Jahre. Einzelanschaffungen unter CHF 1'000 werden nicht aktiviert.

<b>Mobilier + Einrichtungen</b>	<b>2 0 2 1</b>	<b>2 0 2 0</b>	<b>Veränderung</b>
Anfangsbestand	54'948	62'452	-7'504
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Abschreibungen	-7'504	-7'504	0
Endbestand	47'444	54'948	-7'504
<b>EDV-Anlagen</b>			
Anfangsbestand	6'211	7'853	-1'642
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Abschreibungen	-1'642	-1'642	0
Endbestand	4'569	6'211	-1'642

### 8. Langfristige Rückstellungen

<b>Rückstellung IV-Beitrag Minderleistung Covid-19</b>	<b>2 0 2 1</b>	<b>2 0 2 0</b>	<b>Veränderung</b>
Anfangsbestand	156'533	0	156'533
Bildung	62'154	156'533	-94'379
Auflösung	0	0	0
Endbestand	218'687	156'533	62'154

Die Bildung der Rückstellung eines Teiles des vertraglich zugesicherten IV-Beitrages wurde aufgrund von Minderleistungen wegen der Covid-19 Pandemie nötig. Der zurückgestellte Gesamtbetrag von Fr. 218'687.-- entspricht der Summe der IV-Subventionen, welche an die IV zurückbezahlt werden müsste, falls Minderleistungen bis Vertragsende am 31.12.2023 nicht durch Mehrleistungen wettgemacht werden können und falls die IV trotz der besonderen Lage an der Rückzahlung der Subventionen festhält.



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## A N H A N G zur Jahresrechnung 2021

### 9. Entwicklung der zweckgebundenen Fonds

	2 0 2 1	2 0 2 0	Veränderung
<b>Fonds zur Förderung Sport</b>			
Anfangsbestand	86'954	86'954	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	86'954	86'954	0
<b>Fonds Öffentlichkeitsarbeit</b>			
Anfangsbestand	39'458	39'458	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	39'458	39'458	0
<b>Fonds Freizeit</b>			
Anfangsbestand	55'523	55'523	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	55'523	55'523	0
<b>Fonds Reitclub</b>			
Anfangsbestand	15'872	15'872	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	15'872	15'872	0
<b>Fonds Wohn- u. Beschäftigungsplätze</b>			
Anfangsbestand	43'449	43'449	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	43'449	43'449	0
<b>Fonds Vereinsveranstaltungen, Ferienwochen, Kurse</b>			
Anfangsbestand	118'280	118'280	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	118'280	118'280	0
<b>Fonds Fürsorge</b>			
Anfangsbestand	20'000	20'000	0
Zugänge	0	0	0
Abgänge	0	0	0
Endbestand	20'000	20'000	0



Verein insieme Zürcher Oberland

8610 Uster

## ANHANG zur Jahresrechnung 2021

	2021	2020	Veränderung
<b>9. Entwicklung der zweckgebundenen Fonds</b>			
<b>Fonds nicht BSV-Subventionierte Angebote</b>			
Anfangsbestand	8'327	7'627	700
Zugänge	0	700	-700
Abgänge	0	0	0
Endbestand	8'327	8'327	0
<b>Schwankungsfonds BSV</b>			
Anfangsbestand	158'280	245'186	-86'906
Zugänge		0	0
Abgänge	-158'280	-86'906	-71'374
Endbestand	0	158'280	-158'280
<b>10. Entwicklung des Organisationskapital</b>			
<b>Freie Betriebsreserven</b>			
Anfangsbestand	577'424	678'277	-100'853
Zugänge	158'280	86'906	71'374
Abgänge	-68'683	-187'759	119'075
Endbestand	667'021	577'424	89'596

### 11. Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses 2021 war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in einem Fonds gem. Art. 74 IVG eingelegt werden müssen.

### 12. Bemerkungen zum Jahresergebnis

2021 war für den Verein insieme Zürcher Oberland aufgrund der Covid-19 Pandemie ein Jahr mit grossen Herausforderungen. Wie 2020 verhängte der Bundesrat schweizweite Lockdowns, welche auch das Angebot von insieme Zürcher Oberland hart traf. Alle Freizeitanlässe, Sporttrainings und Freizeitkurse mussten aufgrund der Pandemie verschoben oder ganz abgesagt werden. Konnten Angebote stattfinden, musste der Verein empfindliche Einbussen bei den Teilnehmerfrequenzen hinnehmen. Die Ferienangebote konnten dank grossem Entgegenkommen der Hotels und Lagerhäuser teilweise durchgeführt werden, wenn auch mit wesentlich weniger Teilnehmenden. Die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle waren dauergefordert. Die Situation erforderte von allen sehr viel Flexibilität und Mehraufwand.

Der Betriebsverlust, welcher aus der Rückstellung für allfällige zurückzubehaltende IV-Subventionen und dem allgemeinen Betriebsverlust aufgrund von direkten Mindererträgen (Mindererträge Angebote) bei vollen Allgemekosten resultiert, trifft insieme Zürcher Oberland empfindlich. Die Prognosen für das erste Semester 2022 stimmen nun eher zuversichtlich. Wir hoffen aber, dass wir ab dem zweiten Quartal 2022 bis Ende Vertragsperiode 2023 die Minderleistungen mit entsprechenden Massnahmen etwas aufholen können. Bemühungen dazu finden statt. Voraussetzung ist allerdings, dass die Covid-19 Pandemie ab dem zweiten Quartal 2022 beendet ist.



Bericht der Revisionsstelle zur  
Eingeschränkten Revision an  
die Generalversammlung des  
Vereins insieme Zürcher Oberland  
8610 Uster

Uster, 17. März 2022

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) des Vereins insieme Zürcher Oberland für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder andere Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAP FER 21 vermittelt und nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG

  
Monika Zwirner  
zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

  
Urs Kalt  
zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG  
Brunnenstrasse 17  
8610 Uster  
Telefon 043 444 20 75  
info@gubser-kalt.ch  
www.gubser-kalt.ch



insieme Zürcher Oberland  
ist seit 2004 ZEWO-zertifiziert.

Das Gütesiegel steht für:

---

zweckbestimmten, wirtschaftlichen und wirksamen Einsatz Ihrer Spende

---

transparente Information und aussagekräftige Rechnungslegung

---

unabhängige und zweckmässige Kontrollstrukturen

---

aufrichtige Kommunikation und faire Mittelbeschaffung

---



insieme Zürcher Oberland  
Geschäftsstelle  
Freiestrasse 29a  
8610 Uster

Telefon 044 944 85 55  
Fax 044 944 85 56  
info@insiemezo.ch  
www.insiemezo.ch  
PC-Konto 80-166-4  
IBAN-Nr. CH09 0900 0000 8000 0166 4